

jaarverslag
2025

RICK
raakt!

inhoud

01.

Bestuursverslag

RICK in 2025

BLZ 3

02.

Raad van Toezicht

'Koersvast leiderschap
in een politiek
sensitieve tijd'

BLZ 6

03.

Ondernemingsraad

'Veel aandachtspunten
op de agenda'

BLZ 7

04.

RICK raakt...

in het onderwijs

BLZ 8

04.

RICK raakt...

in de maatschappij

BLZ 12

05.

RICK raakt...

in de amateurkunst

BLZ 16

06.

Exploitatierkening

'Scherper sturen in een
tijd vol kansen en
keuzes'

BLZ 20

Meer lezen?

[rickraakt.nl/
jaarverslag2025](http://rickraakt.nl/jaarverslag2025)



01.

BESTUURSVERSLAG

'Kunst is de smeerolie van de samenleving'

Henri Swinkels (61) is 1 oktober de nieuwe directeur-bestuurder van RICK. Geboren en getogen in Vught, opgeleid als bioloog in Utrecht en jarenlang actief in de Brabantse cultuurwereld - onder meer als gedeputeerde - koos hij bewust voor een plek dichterbij de praktijk. "Ik wilde met eigen ogen zien wat kunst en cultuur bij mensen teweegbrengt. Uiteindelijk is dat wat mij energie geeft."

We interviewden Henri kort over zijn liefde voor kunst en cultuur, zijn eerste indruk van RICK en de kansen en uitdagingen die hij zag.



Lees
het hele
verhaal:





01.

BESTUURSVERSLAG

'Kunst en cultuur toegankelijk voor iedereen'

In 2025 versterkte RICK de positie als regionale spil in kunst- en cultuureducatie en beoefening. RICK realiseerde groei in bereik, professionalisering van de interne organisatie en verdieping van samenwerkingen binnen onderwijs, zorg en het culturele veld.

In 2025 waren er diverse ontwikkelingen, kansen en risico's. We kijken er in dit jaarverslag op terug. Ook kijken we vooruit naar 2026 en verder. RICK blijft zich inzetten op de kernopgave: het toegankelijk maken van kunst en cultuur voor iedereen. De verwachting is dat het bereik stabiliseert of beperkt zal toenemen, maar de maatschappelijke impact in 2026 verder toeneemt mede door de basis die in 2025 is gelegd.



Lees
het hele
verhaal:



01. Algemene cijfers

RICK raakt in 2025

77

medewerkers

in dienst (28,84 FTE)
met een gemiddelde
leeftijd van 48,24 jaar
(op 31 dec. 2025)

Impact
in meer dan

5

gemeenten

2200m2

creatief broeiness

op de Wilhelminasingel

Verzuimpercentage

1,94%

waarvan 1 langdurig
verzuim (was 2,9% in
2024)

86

ZZP'ers

in ons netwerk

Begroting van

€ 2,8 mln

waarvan € 1,8 miljoen aan
gemeentelijke subsidies

**Bekijk
alle
cijfers:**



vele

Samenwerkingspartners

in de regio Midden-Limburg
en Zuidoost-Brabant



02.

Raad **van** TOEZICHT

'Koersvast leiderschap in een politiek sensitieve tijd'

Hoe behoud je koers in een tijd waarin cultuur steeds vaker een onderwerp is van politiek debat? Het jaar 2025 wordt gekenmerkt door een belangrijke overgang: de wisseling van directeur-bestuurder. Een moment dat vraagt om zorgvuldigheid, visie en lef van de raad van toezicht (RvT) en RICK als organisatie.

“De raad van toezicht werkt volgens de principes van Cultural Governance”

Jan Vlassak,
voorzitter RvT



Lees
het hele
verhaal:





03.

Ondernemingsraad

‘Veel aandachtspunten op de agenda’

De ondernemingsraad (OR) was in 2025 nauw betrokken bij diverse ontwikkelingen binnen RICK.

Van personele tot organisatorische zaken en van huisvesting tot werkdruk. De OR zette zich actief in voor een prettige en veilige werkomgeving.

“Er was
opbouwend
en positief
overleg”

Liesbeth Hendrikx,
voorzitter OR

Lees
het hele
verhaal:



04.

RICK raakt in het ONDERWIJS

De missie van RICK begint op school. Samen met het basis-, voortgezet en speciaal onderwijs brachten we in 2025 met diverse projecten de cultuureducatie in de regio naar een hoger niveau.

**“Goed cultuuronderwijs
op school vraagt om
visie, samenhang en
deskundigheid van de
leerkrachten”**

**Norbert Leurs,
Manager Onderwijs**

Lees
het hele
verhaal:





04. RICK raakt in het ONDERWIJS

SAMEN BOUWEN AAN STERK CULTUURONDERWIJS IN MIDDEN-LIMBURG

Binnen Cultuureducatie met Kwaliteit werkten scholen, culturele instellingen, gemeenten en RICK in 2025 samen aan duurzaam cultuuronderwijs. Door co-creaties, cultuurmeesters en deskundigheidsbevordering groeiden de kwaliteit én het bereik van cultuureducatie. Zo kregen steeds meer kinderen de kans om hun creativiteit te ontdekken, zowel op school als daarbuiten. In 2025 ging de regeling CmK3 over naar CmK4.

Lees meer >>



FEITEN & CIJFERS

- 80% van de scholen in het primair en speciaal basisonderwijs in Midden-Limburg is aangesloten bij CmK.
- Het totale bereik bedraagt ruim 73%.
- De ambitie voor het aantal deelnemende scholen is behaald.

04. RICK raakt in het ONDERWIJS

CULTUURCOACHES HALEN KENNIS IN HUIS

Goed cultuuronderwijs op school vraagt om visie, samenhang en deskundigheid van de leerkrachten. De cultuurcoaches van RICK hielpen hen in 2025 hierbij door nodige expertise zelf in huis te halen.

Lees meer >>



IMPACT

Door scholen te begeleiden bij het ontwikkelen van samenhangend cultuuronderwijs ontstaat er meer kwaliteit en continuïteit in het aanbod voor leerlingen.

De ondersteuning van cultuurcoaches zorgt ervoor dat:

- leerkrachten beter toegerust zijn om kunst- en cultuuronderwijs te geven.
- scholen bewuster en strategischer keuzes maken in hun cultuurprogramma.
- samenwerking tussen onderwijs en het culturele veld wordt versterkt.
- leerlingen structureel in aanraking komen met verschillende kunst disciplines.

04.

RICK raakt in het ONDERWIJS

ALGEMEEN

penvoerder
**cultuureducatie
met kwaliteit**
in Midden-Limburg

6

cultuurcoaches
die vraag matchen met
cultuuraanbod in de regio

76

scholen
ondersteund bij
kwaliteitsslag
cultuureducatie

122

educatieprojecten

6844

leerlingen
bereikt met educatieve
lesprogramma's

8

naschoolse
projecten op 6 scholen

BASISONDERWIJS

19

**educatie-
projecten**
ontwikkeld

142

leerkrachten
gecoacht bij het
geven van lessen

VOORGEZET ONDERWIJS

3800

leerlingen
bereikt met educatieve
lesprogramma's

27

ckv
activiteiten

65

**leerlingen bereikt in
mbo**

05.

RICK raakt in de MAATSCHAPPIJ

Kunst en cultuur zijn een krachtig middel om emoties te verwerken, maatschappelijke thema's beter te begrijpen en culturele tegenstellingen te overbruggen.

In 2025 ondersteunden we gemeenten en organisaties bij hun maatschappelijke taak met inspirerende projecten.

**“Kunst raakt,
verbindt en biedt
nieuwe perspectieven
en dat blijft ook in de
toekomst onze
drijfveer”**

Jitse Zonneveld,
Projectleider sociaal domein



Lees
het hele
verhaal:





05. RICK raakt in de MAATSCHAPPIJ

STUDIO CS

'VEILIGE HUISKAMER WAAR JONGEREN ZICHZELF MOGEN ZIJN'

Studio CS in Weert laat zien hoe kunst en cultuur bijdragen aan maatschappelijke opgaven binnen het sociaal domein. In de gezellig ingerichte huiskamer, midden in het stationsgebouw, vinden jongeren een veilige plek om tot rust te komen, elkaar te ontmoeten en zichzelf te zijn. Samen met partners stimuleert RICK welzijn, talentontwikkeling en sociale cohesie. Studio CS is van grote waarde voor jongeren die zich niet vanzelfsprekend laten zien via bestaande structuren, maar daar juist wél behoefte aan hebben.

Lees meer >>



“Maatschappelijke impact zit bij ons niet in cijfers, maar in de verhalen.”

**Rens Verspagen,
projectleider RICK**

05. RICK raakt in de MAATSCHAPPIJ

IN DE SPIEGEL KIJKEN

'IK BEN NIET DE ENIGE DIE EENZAAM IS'

Eenzaamheid raakt jong en oud, maar blijft vaak onzichtbaar en onbesproken. Met In de spiegel kijken zet RICK samen met partners kunst en cultuur in gemeente Cranendonck in om dit thema bespreekbaar te maken. In een podcastreeks van 3 afleveringen gaan jongeren en ouderen met elkaar in gesprek over contact maken, alleen zijn en gezien worden.

Lees meer >>



“Door dit project ben ik er meer van bewust geworden dat ouderen soms bewust voor eenzaamheid kiezen, daar waar jongeren er vaak niet bewust voor kiezen.”

**Deelnemer
'In de spiegel kijken'**

05.

RICK raakt in de MAATSCHAPPIJ

12

projecten

met kunst en cultuur
als middel

5

goedgekeurde
subsidieaanvragen

7

deelnemers

Special Art Team

10

deelnemers

Special Dance Team

12

deelnemers
RAAK!

318

uren dansles

in de zorg (voor mensen
met Parkinson, dementie
en ouderen)

50

ruim
zorgmedewerkers getraind in
skippy drum

diverse

maatschappelijke
samenwerkingspartners

beweegcafé

voor mensen met
jong dementie



RICK raakt in de AMATEURKUNST

Welke kunst je ook wilt beoefenen, RICK biedt amateurtalent een podium om te stralen en groeien.

Professionele docenten en coaches verzorgen diverse workshops en cursussen, afgestemd op ieders niveau, talent en ambitie. In 2025 liet RICK mensen hun eigen talenten ontdekken en ontwikkelen.

“Met ons aanbod werken we ernaartoe cultuur voor iedereen toegankelijk te maken.”

**Maurice Daemen,
manager Amateurkunst**



Lees
het hele
verhaal:





RICK raakt in de AMATEURKUNST

ONS CURSUSAANBOD IN BEWEGING

Steeds meer mensen kozen in 2025 bewust hoe zij hun vrije tijd besteedden. School, werk,

gezin, hobby's en sociale verplichtingen vragen veel. Mensen zoeken flexibiliteit, zingeving en ontmoeting. We zagen daarom een duidelijke verschuiving in behoeften, met name bij (jong)volwassenen: minder langdurige verplichtingen en meer korte, inspirerende trajecten. In 2025 stemden we ons aanbod hierop af en vernieuwden we waar nodig. Op deze manier bewogen we bewust mee met veranderend vrijetijdsgedrag, zonder in te leveren op kwaliteit en diepgang.

Lees meer >>



IN HET KORT

Met nieuw aanbod speelden we in op behoeften:

- Flexibiliteit in tijd en duur.
- Verdieping en ambachtelijke kwaliteit.
- Ontmoeting en samen creëren.

Hiermee droeg RICK in 2025 bij aan:

- Toegankelijke cultuurparticipatie voor volwassenen met beperkte tijd.
- Versterking van sociale verbinding door samen musiceren en creëren.
- Talentontwikkeling binnen nieuwe en bestaande disciplines.
- Mentale ontspanning en persoonlijke groei via kunstbeoefening.



RICK raakt in de AMATEURKUNST

DOORLOPENDE LEERLIJN VOOR MUZIKAAL TALENT EN LEIDERSCHAP

Goed kunstonderwijs begint bij sterke vakdocenten. Als vakdocenten schaarser worden, komt de kwaliteit van muziekonderwijs op scholen onder druk te staan. In 2025 verkende RICK de mogelijkheden om gezamenlijk op te trekken met muziekcentra in de provincie Limburg, met Huis voor de Kunsten als verbinder. De centrale vraag: hoe zorgen we voor een sterke, doorlopende leerlijn voor muzikaal talent, die zich naast instrumentale vaardigheden ook zou willen ontwikkelen als (beginnend) docent?

Lees meer >>



IN HET KORT

Deze samenwerking draagt bij aan:

- versterking van de kwaliteit van muziekonderwijs in de regio.
- een duurzame instroom van goed opgeleide vakdocenten.
- betere aansluiting tussen amateurkunst, beroepsopleiding en onderwijspraktijk.
- talentontwikkeling met perspectief op werk in het culturele en educatieve veld.

06.

RICK raakt in de AMATEURKUNST

gratis activiteiten

tijdens Cultureel Lint

2567

cursisten
amateurkunst

50%

jonger dan 21 jaar

18%

ouder dan 65 jaar

215

dans

leerlingen

64

theater

leerlingen

623

cursisten

beeldend

samenwerking met

26

lokale muziekverenigingen

1061

leerlingen

muziek

71

cursisten

visuele media

103

cursisten

kunstbeschouwing

uitvoeringen

expo's beeldend,
muziekconcerten,
theatervoorstellingen,
dansshows en lezingen

160

leerlingen

spelen samen
muziek



EXPLOITATIEREKENING

“Scherper sturen in een tijd vol kansen en keuzes”

RICK heeft de afgelopen jaren laten zien dat het kansen ziet én benut. Juist in een periode waarin de cultuursector onder druk stond, bleef de organisatie alert, betrokken en daadkrachtig handelen. Die houding bracht veel in beweging, maar vroeg om een volgende stap. In 2025 werd duidelijk dat niet elke kans automatisch past binnen de beschikbare middelen.



KOSTEN

Totale kosten:
€ 3.214.208

OPBRENGSTEN

Totale opbrengsten:
€ 3.169.336

RESULTAAT

€ (44.871)

Bekijk de volledige
exploitatie rekening:



lees
het volledige
JAARVERSLAG



RICK
raakt!

